

广辟渠道多方筹资

加快基础设施建设

○ 海门市市长 施亚民

近年来，我们在基础设施建设中遇到的最大矛盾就是资金紧缺。如何解决这一矛盾，我们的做法是坚持从海门的实际出发，本着政府、集体、个人一起上的原则，多动脑筋，广辟渠道，调动各方面的力量参与建设，从而较为有效地化解了资金矛盾。在资金的具体运筹上，我们坚持了“三个结合”：

一是上下结合，充分发挥基层的积极性。一方面眼睛向上，积极向上级有关部门尽力争取资金。由于我们积极主动地向上申报项目，近年全市主要的基础工程基本上都列入省市计划，并因此而获得了一定规模的资金支持。另一方面，眼睛向下，发挥好乡镇及基层企事业单位在基础工程建设中的作用。全市公路黑色化工程，总投资超过1亿元。我们本着谁投资谁得益，先投资先得益的原则，发动乡镇和企业单位共同分担建设资金，在总投入中有80%是多方面筹集的。

二是拨贷结合，敢于负债投入。近年来，我们在市财政地方财力十分紧张，收支矛盾非常突出的情况下，千方百计调集资金，对开发区、海门港等一些重大基础建设工程拨给

一定的资金，促其尽快启动。同时，我们借鉴苏南等地的经验，大胆决策，借债投入，开发基础项目。几年来，在有关重要基础性工程建设中，共获得各种无息、低息政府贷款和其他各种贷款累计达1亿多元。同时，还通过发行短期债券等办法融通了部分资金。我们的这些做法，得到了各级领导的肯定。

三是内外结合，立足自我积累滚动发展。所谓外，就是指对工程的外部投资。我们坚持对接政策征收的通讯建设附加费，电力建设基金、交通重点建设基金等专项用于基础设施建设上，并建立了严格的监督管理制度，确保发挥最大的投资效应。同时，注重发挥基础开发项目自身的内在潜能，通过出让土地及自我经营开发等手段，聚集积累资金，用于项目再投入。在海门港的建设中，我们利用国家有关政策，制定了以土地出让为主的“以地兴港、滚动发展”策略，吸引了国内外许多企业、社团和个人前来承租土地，投资兴业，仅此一项就筹措建设资金2000多万元，从而加快了港口的开发进程。